

# BÁO CÁO CỦA HĐQT NĂM 2025 VÀ ĐỊNH HƯỚNG NĂM 2026

## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2025 AND THE ORIENTATION FOR 2026

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN  
NGÀY 20/06/2026  
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS  
JUNE 20, 2026



## Hoạt động của Hội đồng quản trị và các thành viên

### Activities of the Board of Directors and its members

- Các cuộc họp Hội đồng quản trị:  
*Board of Directors Meetings:*

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị nhiệm kỳ (2023-2028) đã tiếp tục duy trì sự sâu sát, quyết liệt và năng động, theo đó Hội đồng quản trị đã tiến hành 16 cuộc họp chính thức và ban hành 17 Nghị quyết liên quan chỉ đạo điều hành Công ty.

*In 2025, the Board of Directors for the 2023-2028 term continued to maintain a close, decisive, and dynamic approach. Accordingly, the Board held 16 official meetings and issued 17 Resolutions related to the Company's management and operations.*

Ngoài ra, nhiều cuộc hội đàm trực tiếp và trực tuyến giữa các thành viên nhằm đưa ra các chỉ đạo kịp thời cho Ban điều hành, qua đó, tạo động lực và áp lực nhằm phấn đấu thực hiện kế hoạch Đại hội đồng cổ đông giao.

*In addition, numerous direct and online discussions were held among Board members to provide timely guidance to the Executive Board, thereby creating both motivation and pressure to strive for the fulfillment of the Shareholders' General Meeting's assigned plans.*

*Chi tiết về các cuộc họp Hội đồng quản trị, Quý cổ đông/Nhà đầu tư vui lòng xem thêm trong Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 được đăng tải tại: <https://www.tcsc.vn/Về-TCSC/TCSC/Quan-hệ-cổ-đồng/Báo-cáo-quản-trị-công-ty/>  
For details on the Board of Directors' meetings, shareholders and investors are invited to refer to the 2025 Corporate Governance Report, available at: <https://www.tcsc.vn/About-TCSC/TCSC/Investor-Relations/Governance-Reports/>*

- Về hoạt động của từng thành viên Hội đồng quản trị, các thành viên đã phân mảng giám sát các hoạt động nghiệp vụ, phối hợp, chỉ đạo hoạt động đối với Ban điều hành. Cụ thể, một thành viên tham gia hỗ trợ hoạt động môi giới và tư vấn đầu tư, một thành viên tham gia hỗ trợ hoạt động tự doanh, một thành viên tham gia hoạt động Ngân hàng đầu tư và tư vấn tài chính, và một thành viên tham gia các hoạt động nhân sự cùng các vấn đề công nghệ. Thành viên độc lập không tham gia hoạt động nghiệp vụ để đảm bảo có sự độc lập trong các quyết sách của Hội đồng quản trị.

*Regarding the activities of each Board member, they have been assigned to oversee different business operations, coordinating and directing activities with the Board of Management. Specifically: one member supports brokerage and investment advisory activities, one member supports proprietary trading operations, one member is involved in investment banking and financial advisory activities, one member oversees human resources and technology-related matters. The independent member does not participate in business operations to ensure objectivity in the Board's decision-making process.*

Cách thức tổ chức và phối hợp hoạt động của Hội đồng quản trị thể hiện sự tâm huyết và sâu sát, đã tranh thủ được thế mạnh của mỗi thành viên nhằm đóng góp vào hiệu quả hoạt động chung cho Công ty. Bên cạnh đó, điều này không những giúp phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của từng thành viên trong công tác chỉ đạo mà còn truyền cảm hứng để hoạt động thực thi của Ban điều hành được tiến hành nhanh chóng và hiệu quả.

*The organization and coordination of the Board of Directors reflect dedication and close engagement, leveraging the strengths of each member to contribute to the overall effectiveness of the Company. Additionally, this approach not only enhances the proactiveness, creativity, and leadership of each member but also inspires the Board of Management to execute strategies efficiently and effectively.*

- Về hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập và kết quả đánh giá của từng thành viên độc lập về hoạt động của Hội đồng quản trị:

*Regarding the activities of MemIndependent Board Members and the Individual Assessment Results of Each Independent Member on the Performance of the Board of Directors.*

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập – Ông Đinh Trần Lạc Thiện đã lập Báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025. (Toàn văn Báo cáo được đính kèm theo Tài liệu đại hội và đăng tải trên website Công ty tại đường link: [https://www.tcsc.vn/\[Về TCSC/TCSC/Quan hệ cổ đông/Hop đại hội đồng cổ đông/ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 \(20.06.2026\)\]](https://www.tcsc.vn/[Về TCSC/TCSC/Quan hệ cổ đông/Hop đại hội đồng cổ đông/ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 (20.06.2026)])).

*Mr. Dinh Tran Lac Thien – Independent Member of Board of Directors, had prepared the Report on the activities of the Board of Directors in 2025. (The Report is attached to the General Meeting documents and available on the Company's website at the following link: [https://www.tcsc.vn/\[About TCSC/TCSC/Investor Relations/ General Meeting of Shareholders/AGM 2026 \(June 20, 2026\)\]](https://www.tcsc.vn/[About TCSC/TCSC/Investor Relations/ General Meeting of Shareholders/AGM 2026 (June 20, 2026)])).*

- Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của Hội đồng quản trị:

*Remuneration, Operational Expenses, and Other Benefits of the Board of Directors:*

Báo cáo về thu nhập, tiền lương, tiền thưởng của thành viên Hội đồng quản trị và các thành viên quản lý chủ chốt vui lòng tham chiếu Báo cáo tài chính hợp nhất đã kiểm toán năm 2025 (trang 47).

*For details on the income, salaries, and bonuses of Board members and key management personnel, please refer to the audited 2025 Consolidated Financial Statements (page 47).*

- Giao dịch với các bên có liên quan:

*Transactions with Related Parties:*

Báo cáo về các giao dịch giữa các bên liên quan vui lòng tham chiếu Báo cáo tài chính riêng đã kiểm toán năm 2025 (trang 47 đến trang 48).

*For details on transactions with related parties, please refer to the audited 2025 Separate Financial Statements (pages 47 to 48).*

- Kết quả giám sát Ban Tổng Giám đốc:

*Supervision of the Board of Management:*

Hội đồng quản trị luôn sâu sát thực hiện việc định hướng, chỉ đạo và giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc để đảm bảo:

*The Board of Directors consistently provides guidance, direction, and supervision to the Executive Board to ensure:*

- Các hoạt động của Công ty được Ban Tổng Giám đốc quản lý đúng pháp luật, đúng Điều lệ Công ty.

*The Company's operations are managed in compliance with legal regulations and the Company's Charter.*

- Cập nhật, trao đổi kịp thời tình hình tài chính, quản lý điều hành, nhân sự, quản lý rủi ro, đầu tư công nghệ, văn hóa doanh nghiệp, quản lý chi phí, .... của công ty thông qua các báo cáo, kênh giao tiếp trực tiếp/trực tuyến, cuộc họp với Ban Tổng Giám đốc.

*Timely updates and discussions on financial status, corporate management, human resources, risk management, technology investments, corporate culture, cost management, and other key areas through reports, direct/online communication channels, and meetings with the Executive Board.*

- Chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc, Ban điều hành giải quyết kịp thời các vấn đề thuộc thẩm quyền hoặc đột xuất. Các vấn đề lớn.

*Prompt direction to the Executive Board and management team for handling matters within their authority or urgent issues, including major strategic concerns.*

## Nội dung và chỉ đạo nổi bật của Hội đồng quản trị

### Key Decisions and Directives of the Board of Directors

- Năm 2025 Công ty TNHH Quản lý Quỹ Thành Công, Công ty con của Công ty Cổ phần Chứng khoán Thành Công, tiếp tục triển khai và vận hành hiệu quả các quỹ đầu tư hiện hữu, từng bước hoàn thiện nền tảng cho việc mở rộng các sản phẩm mới trong tương lai, giúp nâng cao năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực dịch vụ tài chính hướng tới sự phát triển ổn định lâu dài.

*In 2025, ThanhCong Asset Management Company Limited, a subsidiary of ThanhCong Securities Company, continued to effectively deploy and operate its existing investment funds while progressively strengthening the foundation for future product expansion, thereby enhancing its competitive capacity in financial services and driving sustainable long-term growth.*

- Duy trì ổn định bộ khung nhân sự Ban điều hành gồm 01 Tổng Giám đốc và 01 Phó Tổng giám đốc, chú trọng và thực hiện công tác xây dựng chuẩn bị lực lượng kế thừa. Rà soát và kiện toàn nhân sự các phòng ban chức năng theo hướng tinh gọn và phù hợp định hướng phát triển kinh doanh.

*Maintained a stable Executive Board structure with one General Directors and one Deputy General Directors, while focusing on succession planning. The company also reviewed and streamlined personnel across functional departments to align with its business development strategy.*

- Trong năm 2025, Công ty xác định con người là nền tảng cốt lõi trong chiến lược phát triển, đã thực hiện tinh gọn bộ máy khoảng 30% nhân sự, đồng thời đẩy mạnh văn hóa doanh nghiệp và tập trung đào tạo phản ánh chất lượng nguồn nhân lực và cam kết của Công ty trong việc xây dựng đội ngũ chuyên nghiệp, đáp ứng các tiêu chuẩn ngày càng cao của thị trường.

*In 2025, the Company reaffirmed people as the core foundation of its development strategy, reducing its workforce by approximately 30%, while actively promoting corporate culture and investing in training - reflecting the Company's commitment to building a skilled, professional team that meets the market's growing demands.*

- Kiện toàn hệ thống công nghệ thông tin, ứng dụng các công nghệ tiên tiến trong hoạt động quản trị và phục vụ khách hàng.

*Strengthened the IT infrastructure by integrating advanced technologies into management operations and customer service to enhance efficiency and user experience.*

- Tiếp tục duy trì hoạt động chuẩn hóa hệ thống quản lý cũng như đẩy mạnh công tác số hóa vận hành và cam kết theo đuổi sự phù hợp hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.

*Continued standardizing the management system while accelerating digital transformation, maintaining a commitment to aligning the company's management framework with ISO 9001:2015 standards.*

**Cập nhật triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024 – 2025**

**Update on the Implementation of the 2024 – 2025 General Meeting of Shareholders Resolutions**

- **Tình hình thực hiện Nghị quyết 1 ngày 17/06/2024 của Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023.**

***Regarding the implementation of Resolution No. 1 dated June 17, 2024, which approved the stock issuance plan to pay dividends for 2023.***

- Do diễn biến thị trường chứng khoán năm 2025 nói chung không thuận lợi và diễn biến thị giá của cổ phiếu TCI, việc thực hiện chi trả cổ tức bằng cổ phiếu theo Nghị quyết 1 sẽ làm cho cổ phiếu bị pha loãng và thị giá bị điều chỉnh giảm. Từ đó, ảnh hưởng đến quyền lợi của cổ đông nên Hội đồng quản trị đã chưa thể triển khai Nghị quyết này trong năm 2025.

*Due to the generally unfavorable stock market conditions in 2025 and the price performance of TCI shares, the implementation of dividend payment in shares under Resolution 1 would lead to share dilution and a decline in market price. As a result, it would affect shareholders' interests; therefore, the Board of Directors has not yet been able to implement this Resolution in 2025.*

- Ngoài ra, căn cứ tình hình thị trường dự kiến năm 2026, Hội đồng quản trị sẽ có Tờ trình báo cáo riêng để xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông về việc không tiếp tục triển khai Nghị quyết 1 ngày 17/06/2024 của Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023.

*In addition, based on the expected market conditions in 2026, the Board of Directors will prepare a separate submission to seek the General Meeting of Shareholders' approval for not continuing the implementation of Resolution 1 dated June 17, 2024, which approved the plan to issue shares for dividend payment for the year 2023.*

**Cập nhật triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024 – 2025 (tt)**

**Update on the Implementation of the 2024 – 2025 AGM Resolutions**

- **Tình hình thực hiện Nghị quyết 1 ngày 17/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty.**

***Regarding the implementation of Resolution No. 1 dated April 17, 2024, approved by the General Meeting of Shareholders on the public offering plan of additional shares to existing shareholders for the purpose of increasing the Company's charter capital.***

- **Dựa trên tình hình thị trường năm năm 2026, Hội đồng quản trị quyết định tiếp tục thực hiện và có thay đổi một số nội dung của Phương án chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ Công ty nêu trên tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 này.**

***Based on the market conditions in 2026, the Board of Directors proposes to continue the implementation adjust of the plan for a public offering of additional shares to existing shareholders to increase the Company's charter capital as mentioned above, with certain amendments to the content of the issuance plan that was previously approved, at this 2026 Annual General Meeting of Shareholders.***

**Cập nhật triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024 – 2025 (tt)**

**Update on the Implementation of the 2024 – 2025 AGM Resolutions**

- **Tình hình thực hiện Nghị quyết 2 ngày 17/04/2025 của Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ Công ty.**

***Regarding the implementation of Resolution No. 2 dated April 17, 2025, approved by the General Meeting of Shareholders on the private placement plan to increase the Company's charter capital.***

- **Dựa trên tình hình thị trường năm 2026, để đảm bảo kịp thời với nhu cầu huy động vốn, Hội đồng quản trị quyết định tiếp tục thực hiện phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ Công ty nêu trên tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 này.**

***Based on the market conditions in 2026, and in order to ensure timely capital mobilization, the Board of Directors has decided to continue the implementation of the private placement of shares to increase the Company's charter capital as mentioned above, at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.***

## Đánh giá chung kết quả 2025

### Overall Assessment of 2025 Performance

- Năm 2025, Công ty ghi nhận tăng trưởng mạnh về quy mô hoạt động, đặc biệt là doanh thu và tổng tài sản. Tuy nhiên, biến động của kinh tế thế giới và trong nước đã ảnh hưởng đáng kể đến kết quả kinh doanh, khiến Công ty chưa hoàn thành các mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra (*chi tiết thể hiện tại Báo cáo kết quả kinh doanh*).

*In 2025, the Company recorded strong growth in operational scale, particularly in revenue and total assets. However, volatility in both the global and domestic economies significantly impacted business results, causing the Company to fall short of the targets set by the General Meeting of Shareholders (please refer to the Business Performance Report for details).*
- Xét theo từng mảng hoạt động: Hoạt động tự doanh tiếp tục đóng vai trò chủ lực, ghi nhận tổng doanh thu 255 tỷ đồng, bao gồm 205,6 tỷ đồng từ lãi FVTPL và 49,4 tỷ đồng từ HTM. Tuy nhiên, hoạt động này cũng phát sinh các khoản lỗ đáng kể, ảnh hưởng tiêu cực đến kết quả kinh doanh chung. Doanh thu từ lãi cho vay ký quỹ và các khoản phải thu đạt 88,7 tỷ đồng. Mảng môi giới ghi nhận doanh thu 34,6 tỷ đồng, tuy nhiên biên lợi nhuận mảng này vẫn chịu áp lực cao do chi phí hoạt động cao. Mảng bảo lãnh, đại lý phát hành chứng khoán không phát sinh doanh thu trong kỳ.

*Breaking down performance by business segment: Proprietary trading remained the primary revenue driver, generating total revenue of VND 255 billion, including VND 205.6 billion from FVTPL and VND 49.4 billion from HTM investments. However, this segment also recorded significant losses, which negatively impacted overall business results. Revenue from margin lending interest and receivables reached VND 88.7 billion. The brokerage segment recorded revenue of VND 34.6 billion, however, profit margins remained under considerable pressure due to high operating costs. The underwriting and securities issuance agency segment recorded no revenue during the period.*

- Trước bối cảnh đó, Công ty tiếp tục tập trung củng cố nội lực, tăng cường công tác quản trị rủi ro và đẩy mạnh số hóa hoạt động nhằm chủ động chuẩn bị cho giai đoạn thị trường hồi phục.  
*Against this backdrop, the Company continued to strengthen its internal capabilities, enhance risk management, and accelerate digital transformation to proactively prepare for the market recovery ahead.*
- Kết quả, Công ty ghi nhận lợi nhuận trước thuế là 14,5 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế 12 tỷ đồng. Dù kết quả chưa đạt kỳ vọng, Hội đồng Quản trị đánh giá cao nỗ lực của Ban điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên, đồng thời xác định tiếp tục kiên định mục tiêu phát triển bền vững, chuyên nghiệp và trách nhiệm với cộng đồng, sẵn sàng nắm bắt cơ hội khi thị trường cải thiện.  
*As a result, the company recorded profit before tax VND 14.5 billion and profit after tax VND 12 billion. Although the results fell short of expectations, the Board of Directors highly appreciates the efforts of the Board of Management and all employees. The Company reaffirms its commitment to sustainable, professional growth, and social responsibility, while remaining well-positioned to capture opportunities when market conditions improve.*

**Báo cáo riêng 2025/ Separate Financial Statements 2025**

Khoản mục <i>Item</i>	Đvt: tỷ đồng <i>Unit: Billion VND</i>		
	Kế hoạch riêng 2025 <i>2025 Individual plan</i>	Thực tế BC riêng 2025 <i>2025 Actual standalone financial report</i>	Thay đổi (%) <i>Change (%)</i>
	<i>a</i>	<i>b</i>	$c=[(b-a)/a]$
Tổng Doanh thu và thu nhập khác <i>Total revenue and other income</i>	234.09	317.93	35.82%
Tổng chi phí <i>Total expenses</i>	137.05	324.95	137.10%
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b> <b><i>Total accounting profit before tax</i></b>	<b>97.04</b>	<b>(7.01)</b>	<b>-107.23%</b>
<b>Lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN</b> <b><i>Accounting profit after corporate income tax</i></b>	<b>77.63</b>	<b>(7.01)</b>	<b>-109.03%</b>

## Báo cáo hợp nhất 2025/ Consolidated Financial Statements 2025

Khoản mục <i>Item</i>	Đvt: tỷ đồng <i>Unit: Billion VND</i>		
	Kế hoạch hợp nhất 2025 <i>2025 Consolidated Plan</i>	Thực tế BC hợp nhất 2025 <i>2025 Actual Consolidated Financial Report</i>	Thay đổi (%) <i>Change (%)</i>
	<i>a</i>	<i>b</i>	$c=[(b-a)/a]$
Tổng Doanh thu và thu nhập khác <i>Total revenue and other income</i>	276.59	397.61	43.75%
Tổng chi phí <i>Total expenses</i>	151.59	383.14	152.75%
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b> <b><i>Total accounting profit before tax</i></b>	<b>125.0</b>	<b>14.46</b>	<b>-88.43%</b>
<b>Lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN</b> <b><i>Accounting profit after corporate income tax</i></b>	<b>100.0</b>	<b>12.04</b>	<b>-87.96%</b>

HĐQT đặt mục tiêu và một số định hướng cho hoạt động của Công ty trong năm 2026 như sau:

*The Board of Directors has set the following objectives and strategic directions for the company in 2026:*

- **Kiện toàn và bồi dưỡng nhân sự khung để phát triển đội ngũ và cải thiện các mảng tạo doanh thu.**  
*Strengthen and develop core personnel to build a capable workforce and enhance revenue-generating segments.*
- **Tiếp tục đẩy mạnh số hóa và chuyển đổi số để đổi mới mô hình kinh doanh, tạo ra những cơ hội mới hiệu quả hơn, chú trọng hoàn chỉnh hạ tầng công nghệ phục vụ phát triển hoạt động kinh doanh.**  
*Accelerate digital transformation to transform the business model, create new and more effective opportunities, and improve technology infrastructure to support business expansion.*
- **Tiếp tục phương châm chú trọng việc kiểm soát rủi ro trong hoạt động đầu tư và cho vay giao dịch ký quỹ.**  
*Maintain a strong focus on risk management in investment activities and margin lending operations.*
- **Công ty triển khai kế hoạch tăng vốn nhằm nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo nguồn vốn dài hạn. Nguồn vốn bổ sung sẽ giúp Công ty mở rộng các mảng kinh doanh hiện hữu bao gồm cho vay ký quỹ và hoạt động đầu tư.**  
*The Company is implementing a capital increase plan to strengthen its financial capacity and ensure long-term funding. The additional capital will support the expansion of its existing business segments, including margin lending and investment activities.*

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ON BEHALF OF B.O.D  
CHỦ TỊCH/CHAIRMAN**

**NGUYỄN KHÁNH LINH**